

Số: 01/12/BC-INV

TP Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 12 năm 2021

## **BÁO CÁO**

### **KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2020 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2021**

#### **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG**

- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng;
- Căn cứ kết quả hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng.

Tổng giám đốc Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng báo cáo Đại hội đồng kết quả kinh doanh năm 2020 của Công ty như sau:

#### **1. Về kết quả kinh doanh năm 2020.**

Trong năm 2020, nền kinh tế Việt Nam nói chung và thị trường bất động sản nói riêng đã chịu ảnh hưởng nặng nề bởi dịch Covid-19. Tuy nhiên với chiến lược kinh doanh linh hoạt, Công ty đã vững vàng vượt qua thử thách trong một năm đầy biến động vừa qua. Đồng thời Công ty cũng đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020, cụ thể:

- Doanh thu thuần đạt 17.528.260.000 đồng, tăng 17.528.260.000 đồng và tăng 100% so với 2019;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019.

#### **2. Các yếu tố tạo nên những thành công của Công ty**

##### **a) Định hướng nhất quán và chiến lược linh hoạt**

- Tập trung phát triển kinh doanh trong lĩnh vực cốt lõi là Bất động sản, ưu tiên các thị trường có cơ hội phát triển, chi đầu tư vào các dự án có đầy đủ các điều kiện triển khai và tiềm năng lớn.

##### **b) Năng lực quản lý doanh nghiệp được nâng cao và hoàn thiện**

- Định hướng tốc độ và bền vững đã trở thành kim chỉ nam cho mọi lựa chọn của Công ty và đã thấm nhuần trong các cấp lãnh đạo và điều hành. Đây cũng chính là cội nguồn của những quyết tâm và hành động cụ thể, quyết liệt nhằm nâng cao năng lực quản lý doanh nghiệp của đội ngũ cán bộ quản lý của Công ty.



- Trong năm vừa qua, Công ty đã chú trọng nhiều hơn đến các vấn đề về con người và sự hòa hợp nội bộ.

**c) Môi trường làm việc năng động và chất lượng đội ngũ được nâng cao**

- Công ty đã có sự thay đổi đáng kể về chính sách tuyển dụng, đáp ứng yêu cầu của số lượng nhân sự hiện tại và chuẩn bị nội lực cho tương lai.
- Công ty đã cải thiện đáng kể về chất lượng của đội ngũ quản lý cấp cao và cấp trung góp phần gia tăng năng lực và chuyên môn nghề nghiệp.

**3. Kế hoạch năm 2021**

Đứng trước những thách thức và vận hội mới, trên cơ sở nền tảng vững chắc của hệ sinh thái dịch vụ bất động sản được tích lũy qua nhiều năm, Tổng Giám đốc đề ra kế hoạch năm 2021 như sau:

- Doanh thu thuần từ hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ khoảng 0 đồng, giảm 100% so với 2020.
- Lợi nhuận sau thuế khoảng 19.994.794.413 đồng, giảm 90,8% so với 2020.

Trên đây là Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2020 và kế hoạch năm 2021 của Tổng Giám đốc Công ty. Kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT; BKS; Ban TGD;
- Lưu VT

**TM. BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
  
**TRẦN NGỌC ANH QUÂN**



Số: 02/12/BC-BKS

TP Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 12 năm 2021

## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2020**

#### **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG**

- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng;
- Căn cứ kết quả hoạt động của Ban kiểm soát Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng,

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Xây dựng báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2020 như sau:

#### **I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT (BKS) NĂM 2020**

##### **1. Nhân sự Ban kiểm soát**

- a) Ban kiểm soát gồm 02 thành viên, nhân sự BKS có sự thay đổi cụ thể như sau:
- Ông/Bà Trần Thiên Phước - Trưởng Ban (từ nhiệm ngày 03 tháng 03 năm 2021);
  - Ông/Bà Đinh Thị Phượng - Thành viên (từ nhiệm ngày 03 tháng 03 năm 2021);
- b) Thành viên BKS của Công ty năm 2021 bao gồm:
- Bà Đỗ Thị Hồng - Trưởng Ban
  - Bà Ngô Thị Thúy Hà - Thành viên
  - Ông Lê Tôn Hoàng Cường - Thành viên.

Nhiệm kỳ 05 năm: 2021-2025.

- c) Ông Lê Tôn Hoàng Cường - Thành viên Ban Kiểm soát xin từ nhiệm từ ngày 30/06/2021. Do vậy, Ban Kiểm soát hiện nay của Công ty còn Bà Đỗ Thị Hồng – Trưởng Ban và Bà Ngô Thị Thúy Hà – Thành viên.

##### **2. Hoạt động của BKS năm 2020**

- a) BKS tổ chức các cuộc họp để đánh giá hoạt động của Công ty, bao gồm: hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Tổng giám đốc (Ban TGD), đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.
- b) Đại diện BKS tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, Ban TGD. Tại cuộc họp, đại diện BKS tham gia ý kiến đối với các vấn đề liên quan đến chức năng, nhiệm vụ của HĐQT, Ban TGD;

- c) Đề xuất tới Đại hội đồng cổ đông, HĐQT để lựa chọn Công ty độc lập thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty;
- d) BKS đã tiến hành kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và quy định của Công ty trong hoạt động quản lý, điều hành của HĐQT, Ban TGD năm 2020, cụ thể:
- Xem xét tính pháp lý, trình tự thủ tục ban hành các Quyết định, Nghị quyết của HĐQT, Ban TGD, đảm bảo tuân thủ theo các quy định của pháp luật và của Công ty;
  - Nghiên cứu, tham gia ý kiến đối với các tờ trình, phiếu xin ý kiến HĐQT của Ban TGD về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty;
  - Tham gia góp ý dự thảo sửa đổi, bổ sung các quy chế quản trị của Công ty (Quy chế quản lý tài chính; Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT;...);
  - Thẩm tra các Báo cáo tài chính hằng quý, 06 tháng và cả năm nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, đồng thời phối hợp với Công ty kiểm toán độc lập trong công tác soát xét và kiểm toán các Báo cáo tài chính của Công ty;
  - Kiểm tra, giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên 2020 đối với HĐQT và Ban TGD;
  - Theo dõi, giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định của pháp luật về yêu cầu công bố thông tin đối với Công ty đại chúng;
  - Tham gia giám sát công tác kiểm kê tài sản cuối năm của Công ty;
  - Thực hiện các công tác khác theo chức năng, nhiệm vụ.

### **3. Thù lao của Ban kiểm soát năm 2020**

Năm 2020 Công ty không chi thù lao cho Ban kiểm soát.

### **4. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa Công ty với các đối tượng có liên quan**

Năm 2020 không phát sinh giao dịch này.

## **II. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY**

Ban kiểm soát thống nhất với các nội dung của Báo cáo tài chính năm 2020 do Ban Tổng Giám đốc và Phòng kế toán của Công ty lập đã được Chi nhánh Công ty TNHH kiểm toán và kế toán Hà Nội kiểm toán. Báo cáo tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2020 phù hợp với các tiêu chuẩn và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định của pháp luật liên quan.

Một số các chỉ tiêu cơ bản đã thực hiện và đạt được trong năm 2020 theo Báo cáo tài chính như sau:

- Doanh thu thuần đạt 17.528.260.000 đồng, tăng 17.528.260.000 đồng so với 2019;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019.

## **III. ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

### **a) Về hoạt động của Ban TGD**



Năm 2020 vừa qua, Ban Tổng giám đốc đã đảm trách vai trò quản lý của mình một cách chủ động và linh hoạt, đạt yêu cầu và kỳ vọng của Công ty. Ban kiểm soát đánh giá cao Ban TGD ở một số thành tựu nổi bật sau:

- Thực hiện một số cải cách quan trọng cho bộ máy điều hành, đã và đang góp phần xây dựng các phương thức quản lý mới;
- Dẫn dắt, quản lý tốt đội ngũ nhân sự và theo dõi, đánh giá sát sao các hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Có báo cáo, đề xuất hoặc kiến nghị kịp thời cho HĐQT, điều hành hoạt động kinh doanh theo đúng định hướng, đúng pháp luật và đạt hiệu quả như chỉ tiêu đã hoạch định;
- Nhận thức rõ tầm quan trọng của nguồn nhân lực để có sự đầu tư phát triển con người không chỉ cho nhu cầu hiện tại mà còn chuẩn bị cho tương lai;
- Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với người lao động, nghĩa vụ nộp thuế và trách nhiệm cho cộng đồng.

**b) Về tiền lương của Ban TGD:**

Tiền lương và phụ cấp của Ban TGD được chi trả theo quy chế tiền lương của Công ty.

**IV. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN QUẢN TRỊ:**

- HĐQT đã quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT đề ra.
- HĐQT duy trì các cuộc họp theo quy định và đưa ra những quyết nghị kịp thời để chỉ đạo điều hành Công ty. Các Nghị quyết của HĐQT phù hợp với chức năng và quyền hạn theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.
- HĐQT cũng đã chỉ đạo Ban Giám đốc và các bộ phận chuyên môn trong việc xây dựng và thực hiện kế hoạch kinh doanh; xây dựng bổ sung các quy trình, quy chế của các lĩnh vực quản trị doanh nghiệp.
- BKS nhận thấy, năm 2020, HĐQT đã thực hiện các định hướng, chỉ đạo, quản lý công ty phù hợp với thẩm quyền, chức năng và nhiệm vụ của HĐQT. HĐQT duy trì các cuộc họp thường niên và kịp thời tiến hành các cuộc họp bất thường hình thức lấy ý kiến bằng văn bản để ban hành các Nghị quyết, Quyết định nhằm giải quyết các vấn đề cấp thiết thuộc thẩm quyền theo Điều lệ Công ty.

**V. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP GIỮA HĐQT, BAN TGD VÀ BAN KIỂM SOÁT:**

- Ban TGD có tinh thần làm việc cao, tuân thủ định hướng của HĐQT và chiến lược đã xác lập của Công ty;
- BKS luôn nỗ lực phát huy nhiệm vụ, báo cáo kịp thời để nhận diện những rủi ro kịp thời, góp phần nâng cao khả năng giám sát của HĐQT;
- Các bên luôn phối hợp chặt chẽ và nhất quán trong việc thực hiện những mục tiêu chiến lược mà Công ty đề ra.

**VI. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**

**1. Mục tiêu**

- Giám sát toàn bộ mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty;
- Giám sát thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ và việc chấp hành quy định pháp luật;
- Đánh giá hệ thống Quản trị rủi ro;
- Giám sát chuyên sâu theo chuyên đề, tìm bản chất vấn đề, ra kiến nghị.

## **2. Kế hoạch hoạt động**

- Thực hiện giám sát theo kế hoạch đã thông qua theo quy định của pháp luật.
- Giám sát các nội dung, kiến nghị của kiểm toán độc lập trong báo cáo tài chính.
- Giám sát theo chuyên đề: Tài chính, đầu tư, mua sắm, cơ chế khoán.
- Thẩm định báo cáo tài chính quý/bán niên/năm, trước và sau kiểm toán.
- Giám sát việc công bố thông tin định kỳ và bất thường theo quy định.
- Kiểm tra các đề xuất từ phía các cổ đông tới BKS (nếu có).
- Giám sát thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ với HĐQT/BTGD.
- Giám sát khắc phục các kết luận thanh kiểm tra và các công việc khác.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động giám sát năm 2020 của BKS Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng năm. BKS kính trình ĐHĐCĐ xem xét thông qua.

### **Nơi nhận:**

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT; BKS; Ban TGD;
- Lưu VT

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**



**ĐỖ THỊ HỒNG**



Số: 03/12/BC-HĐQT

TP Hồ Chí Minh, ngày 13 tháng 12 năm 2021

## **BÁO CÁO**

### **HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020 CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN XÂY DỰNG**

- Căn cứ Điều lệ Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng;
- Căn cứ kết quả hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Xây dựng báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động quản trị Công ty của HĐQT như sau:

#### **I. ĐÁNH GIÁ VỀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA CÔNG TY NĂM 2020.**

##### **1. Về kết quả kinh doanh năm 2020.**

Trong năm 2020, nền kinh tế Việt Nam nói chung và thị trường bất động sản nói riêng đã chịu ảnh hưởng nặng nề bởi dịch Covid-19. Tuy nhiên với chính sách và nỗ lực quản trị nghiêm ngặt, chặt chẽ cùng với chiến lược kinh doanh linh hoạt, Công ty đã vững vàng vượt qua thử thách trong một năm đầy biến động vừa qua. Đồng thời Công ty cũng đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020, cụ thể:

- Doanh thu thuần đạt 17.528.260.000 đồng, tăng 17.528.260.000 đồng và tăng 100% so với 2019;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 217.793.476.863 đồng, tăng 199.485.751.957 đồng và tăng 1.090% so với 2019.

Trong năm vừa qua, với việc áp dụng chiến lược kinh doanh đúng đắn, Công ty đã đạt được mục tiêu kinh doanh đề ra.

##### **2. Các yếu tố tạo nên những thành công của Công ty**

###### **a) Định hướng nhất quán và chiến lược linh hoạt**

- Tập trung phát triển kinh doanh trong lĩnh vực cốt lõi là Bất động sản, chỉ đầu tư vào các dự án có đầy đủ các điều kiện triển khai và tiềm năng lớn.

###### **b) Năng lực quản trị công ty và quản lý doanh nghiệp được nâng cao và hoàn thiện**

- Định hướng tốc độ và bền vững đã trở thành kim chỉ nam cho mọi lựa chọn của Công ty và đã thấm nhuần trong các cấp lãnh đạo và điều hành. Đây cũng chính là cội nguồn



của những quyết tâm và hành động cụ thể, quyết liệt nhằm nâng cao năng lực quản trị của đội ngũ cán bộ quản lý của Công ty.

- Trong năm vừa qua, Công ty đã chú trọng nhiều hơn đến các vấn đề về con người và sự hòa hợp nội bộ.

**c) Môi trường làm việc năng động và chất lượng đội ngũ được nâng cao**

- Công ty đã có sự thay đổi đáng kể về chính sách tuyển dụng và đãi ngộ, đáp ứng yêu cầu của số lượng nhân sự hiện tại và chuẩn bị nội lực cho tương lai.
- Công ty đã cải thiện đáng kể chất lượng của đội ngũ quản lý cấp cao và cấp trung góp phần gia tăng năng lực và chuyên môn nghề nghiệp.

**II. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN QUẢN TRỊ NĂM 2020**

**1. Cơ cấu và tình hình thay đổi thành viên HĐQT**

Trong năm 2020, HĐQT đã duy trì hoạt động theo quy định tại Điều lệ Công ty. Trong tháng 02 và tháng 03 năm 2021, Công ty đã có sự thay đổi thành viên trong HĐQT. Cụ thể, miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT của các ông bà có tên dưới đây:

STT	Tên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Tiên Long	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Nguyễn Văn Út	Thành viên HĐQT
3	Ông Nguyễn Duy Tường	Thành viên HĐQT
4	Ông Viên Ngọc Minh Châu	Thành viên HĐQT
5	Bà Trịnh Thị Thanh Nhân	Thành viên HĐQT

Hiện tại HĐQT của công ty gồm có 03 thành viên theo danh sách dưới đây:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Điều hành	Không điều hành
01	Ông Nguyễn Tuấn Kiệt	Chủ tịch HĐQT	x	
02	Ông Trần Ngọc Anh Quân	Thành viên HĐQT Kiêm TGD	x	
03	Bà Nguyễn Thị Hà	Thành viên HĐQT		x

Cơ cấu thành viên HĐQT đảm bảo sự cân đối giữa các thành viên tương ứng với kỹ năng, kiến thức và kinh nghiệm về thiết kế, xây dựng, pháp luật, tài chính và chứng khoán, ... cũng như sự cân đối giữa các thành viên điều hành và thành viên không điều hành.

**2. Hoạt động của HĐQT**

Năm 2020, HĐQT đã thường xuyên theo dõi, đánh giá và kiểm soát tình hình hoạt động của Công ty và công tác điều hành của Ban Tổng giám đốc. HĐQT đã hoàn thành kế hoạch kinh doanh đã đề ra, đồng thời hoàn thiện bộ máy hoạt động quản trị. Bên cạnh đó, HĐQT cũng luôn phối hợp và làm việc với Ban TGD các vấn đề quan

12  
HNG  
CỘ PH  
DƯ VAP  
XÂY  
3.7.



trọng trong công tác điều hành hoạt động và các kế hoạch kinh doanh của Công ty. Cụ thể như sau:

- Tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành liên quan đến quản trị Công ty và công bố thông tin đầy đủ, đúng hạn về tình hình hoạt động kinh doanh cho cổ đông, cơ quan quản lý và các bên liên quan trên cơ sở minh bạch, chính xác, kịp thời;
- Thực hiện tốt việc giám sát, quản lý, điều hành của Ban Tổng giám đốc; đảm bảo các hoạt động của Công ty ổn định, an toàn, tuân thủ các quy định của pháp luật;
- Giám sát, đánh giá định kỳ việc thực hiện Kế hoạch kinh doanh 2020;
- Tăng cường giám sát các hoạt động truyền thông và công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch, chính xác và kịp thời.

Trong năm vừa qua, do ảnh hưởng nặng nề của dịch bệnh, vì vậy hoạt động kinh doanh của Công ty không có quá nhiều đột phá nổi bật mà chủ yếu chú trọng duy trì ổn định hoạt động kinh doanh của Công ty. Cũng vì vậy, trong năm 2020, HĐQT chỉ tổ chức các cuộc họp định kỳ và một số ít cuộc họp bất thường để kịp thời đưa ra các phương án xử lý những vấn đề cấp bách.

Về đào tạo quản trị Công ty: Các thành viên HĐQT tự hoàn thiện và bổ sung các kiến thức về quản trị Công ty theo thông lệ trong điều kiện tốt nhất và tuân thủ các tiêu chí, quy định của pháp luật về tiêu chuẩn đối với thành viên HĐQT.

### **3. Thù lao và chi phí hoạt động của HĐQT**

#### **a) Về thù lao của HĐQT năm 2020**

- Đối với các thành viên HĐQT không kiêm nhiệm chức danh: Công ty không chi thù lao.
- Đối với các thành viên HĐQT chuyên trách hoặc kiêm nhiệm chức danh trong bộ máy điều hành tại Công ty: hưởng lương theo chế độ tiền lương của Công ty.

#### **b) Về chi phí hoạt động của HĐQT**

Tuân thủ theo quy chế hoạt động của HĐQT và Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

### **4. Báo cáo về giao dịch giữa Công ty với các đối tượng có liên quan:**

Năm 2020 không phát sinh giao dịch này.

## **III. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021**

### **1. Mục tiêu năm 2021**

Đứng trước những thách thức và vận hội mới, trên cơ sở nền tảng vững chắc của hệ sinh thái dịch vụ bất động sản được tích lũy qua nhiều năm và trưởng thành qua các cuộc khủng hoảng của thị trường bất động sản Việt Nam, Hội đồng quản trị thống nhất đề ra các mục tiêu trong năm 2021 như sau:

- Doanh thu thuần từ hoạt động bán hàng và cung cấp dịch vụ khoảng 0 đồng, giảm 100% so với 2020.
- Lợi nhuận sau thuế khoảng 19.994.794.413 đồng, giảm 90,8% so với 2020.

## 2. Định hướng chiến lược

- Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục tăng cường giám sát, đồng hành cùng Ban Tổng Giám đốc để thực hiện thành công các Nghị quyết được Đại Hội đồng cổ đông thường niên 2021 thông qua;
- Chỉ đạo Ban Điều hành thực hiện quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện dự án bất động sản mà Công ty là chủ đầu tư.
- Chỉ đạo thực hiện các kế hoạch, đa dạng các giải pháp huy động vốn đầu tư đáp ứng nhu cầu vốn triển khai các dự án;
- Hội đồng quản trị sẽ tiếp tục cùng Ban Tổng giám đốc tích cực tìm kiếm, phát triển thêm các Dự án đầu tư, các dự án Bất động sản tiềm năng, hợp đồng thương mại mới để tạo tiền đề cho các hoạt động của Công ty trong năm 2021 và các năm tới.
- Tăng cường công tác quản trị: rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy trình, Quy chế, nâng cao vai trò của các thành viên Hội đồng quản trị để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh, nắm bắt được các cơ hội,... qua đó từng bước nâng cao hơn nữa lợi ích của các cổ đông.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động quản trị năm 2020 và phương hướng hoạt động năm 2021 của HĐQT Công ty. Kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Trân trọng.

### Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT; BKS; Ban TGD;
- Lưu VT

**TM.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**NGUYỄN TUẤN KIỆT**

